

Piotrków Trybunalski, dn. 27 kwietnia 2018 roku.

Szanowni Państwo,  
Drodzy Akcjonariusze



W imieniu ZAMET Spółki Akcyjnej oraz Grupy Kapitałowej ZAMET, jest mi niezmiernie miło, zaprezentować Państwu raport roczny spółki Zamet S.A. oraz skonsolidowany raport roczny Grupy Kapitałowej Zamet, za rok obrotowy 2017, obejmujący okres od 01.01.2017 – 31.12.2017 r. Po raz pierwszy, raport roczny i skonsolidowany raport roczny są uzupełnione także o sprawozdanie Spółki i Grupy Kapitałowej, na temat informacji niefinansowych za okres sprawozdawczy (2017). Dzięki temu, raport i skonsolidowany raport roczny za 2017 roku jest jeszcze bardziej wartościowy niż dotychczas publikowane raporty Spółki i Grupy Kapitałowej.

W okresie sprawozdawczym (2017) Grupa Kapitałowa wygenerowała przychody ze sprzedaży<sup>1</sup> w wysokości 167,6 mln zł, wobec 186,2 mln zł w roku poprzednim (2016). Zysk netto Grupy Kapitałowej Zamet za okres sprawozdawczy (2017), wyniósł 8,5 mln zł - wobec 77 mln zł straty netto w roku poprzednim (2016). Grupa Kapitałowa wygenerowała w 2017 r. stratę z działalności operacyjnej w wysokości 6,2 mln zł, wobec straty w roku poprzednim (2016) wynoszącej 32,8 mln zł.

Jednocześnie Zamet Spółka Akcyjna, która przez okres sprawozdawczy (2017) występowała pod nazwą Zamet Industry Spółka Akcyjna, wygenerowała przychody ze sprzedaży w wysokości 114,3 mln zł, wobec 158,0 mln zł w roku poprzednim (2016). Zysk netto Spółki za okres sprawozdawczy (2017), wyniósł 5,3 mln zł - wobec 99,1 mln zł straty netto w roku poprzednim (2016). Spółka wygenerowała w 2017 r. stratę z działalności operacyjnej w wysokości 10,7 mln zł, wobec straty w roku poprzednim (2016) wynoszącej 32,8 mln zł.

Miniony rok 2017 był dla Spółki i Grupy Kapitałowej, okresem intensywnej, wyťažonej pracy dla osób zarządzających a także dla wszystkich pracowników Spółki i Grupy Kapitałowej. W tym czasie, prowadziliśmy działalność w bardzo wymagających warunkach otoczenia rynkowego, w tym także pod presją rywalizacji cenowej wśród naszych bezpośrednich konkurentów. Jednocześnie, mimo iż dostrzegaliśmy coraz wyraźniejsze symptomy poprawy nastrojów inwestycyjnych na rynku związanych z podmorskim wydobyciem ropy i gazu, to jednak w 2017 roku, nie znalazło to odzwierciedlenia w przychodach z tego rynku i tym samym wynikach finansowych. Skonsolidowane przychody z tego rynku (offshore) wygenerowane w 2017 roku, wyniosły 25,6 mln zł i stanowiły 15,3 % ogółu przychodów skonsolidowanych. Wobec takiej sytuacji na rynku Oil & Gas, podjęliśmy intensywne działania marketingowe, ukierunkowane na zwiększenie skali współpracy z odbiorcami z rynku urządzeń dźwigowych i przetadunkowych, w rezultacie czego, z tego segmentu wygenerowaliśmy przychody w wysokości 72,0 mln zł, stanowiące 43% udział w przychodach Grupy za okres sprawozdawczy.

Po raz kolejny, skutecznie odpowiedzieliśmy na wyzwania rynkowe, jakie oddziałują na naszą działalność. Nie byłoby to możliwe, gdyby nie zapoczątkowana w 2016 r. reorganizacja bazy kosztowej i podjęcie szeregu zdecydowanych działań na rzecz przygotowania Spółki i Grupy Kapitałowej do tego, by radzić sobie w trydnych warunkach rynkowych.

<sup>1</sup> Skonsolidowane przychody ze sprzedaży za 2017 r. z działalności kontynuowanej.

Mając na uwadze powyższe, sfinalizowaliśmy w 2017 roku transakcję zbycia udziałów w spółce Fugo z siedzibą w Koninie, na rzecz Famur Famak, dzięki czemu dostosowaliśmy ilość posiadanych aktywów produkcyjnych, do przewidywanej sytuacji rynkowej i ilości realizowanych zamówień. Jednocześnie, ciągle doskonalimy kulturę zarządzania Lean Management, dzięki czemu zoptymalizowaliśmy koszty działalności. W aspekcie zarządzania zasobami finansowymi, rok 2017 był dla Spółki i Grupy Kapitałowej korzystny. Zdecydowanie zmniejszyliśmy poziom zadłużenia kredytowego Spółki i Grupy Kapitałowej, który na koniec okresu sprawozdawczego wyniósł 22,2 mln zł dla Grupy oraz 15,7 mln zł dla Spółki. Na koniec roku obrotowego 2016, zadłużenie kredytowe Grupy Kapitałowej wynosiło ok 79 mln zł (w tym 46,6 mln zł w odniesieniu do Spółki). Oznacza to, że w efekcie podjętych przez nas działań w okresie sprawozdawczym, znieśliśmy ryzyko związane z zadłużeniem.

Już dziś jesteśmy pewni, że wszystkie działania wyprzedzające, dotyczące reorganizacji struktur Grupy Zamet pod względem kosztowym, które zapoczątkowaliśmy w 2016 roku, okazały się być słuszne. Oceniamy to patrząc na osiągnięte przez nas wyniki za 2017 rok a także obserwując niepowodzenia niektórych konkurentów, którzy odpowiednio wcześniej nie zdecydowali się podjąć tak odważnych i zdecydowanych działań biznesowych. Warto zaznaczyć, iż w okresie sprawozdawczym kontynuowaliśmy działania optymalizacyjne. Ciągłe doskonalenie i elastyczne reagowanie na zmieniające się otoczenie biznesowe, jest nieodłącznym elementem konsekwentnie realizowanej przez nas strategii.

Chciałbym podkreślić, że rok 2017 był także okresem wzrostu dla Zamet Budowy Maszyn. Podejmowane działania marketingowe, przełożyły się na zwiększenie wolumenu sprzedaży maszyn dla hutnictwa i metalurgii, do wysokości 18,6 mln zł, co stanowiło 11,1% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży. W roku 2016, udział przychodów z tego rynku wyniósł 2,7 %. Należy przy tym podkreślić, że działalność Zamet Budowa Maszyn była ukierunkowana przede wszystkim na rynki eksportowe.

Mając na uwadze obserwowane tendencje rynkowe, a także biorąc pod uwagę posiadany portfel zamówień, sytuację bilansową Spółki i Grupy Kapitałowej, pozytywnie oceniam perspektywy na bieżący rok obrotowy. Sądymy, że ożywienie inwestycyjne w branży Oil & Gas już w tym roku powinno korzystnie oddziaływać na ilość realizowanych zamówień, co mamy nadzieję zauważyć w wynikach być może już trzeciego – czwartego kwartału bieżącego roku obrotowego 2018. Spodziewamy się także podtrzymania tendencji wzrostowych na rynku hutniczym i metalurgicznym.

Tytułem podsumowania, dziękuję Państwu za zaufanie dla działań podejmowanych przez Zarząd Zamet S.A. Stanowi ono dla nas motywację do efektywnego działania. Ufam, że wysiłek podejmowany przez zarząd oraz społeczność Grupy Zamet, utwierdzą Państwa w przekonaniu o słuszności podjętej decyzji inwestycyjnej.

Z Wyrazami Szacunku

**TOMASZ JAKUBOWSKI – Prezes Zarządu**